



# 企業による森のプログラム活用の意義

令和7年11月27日

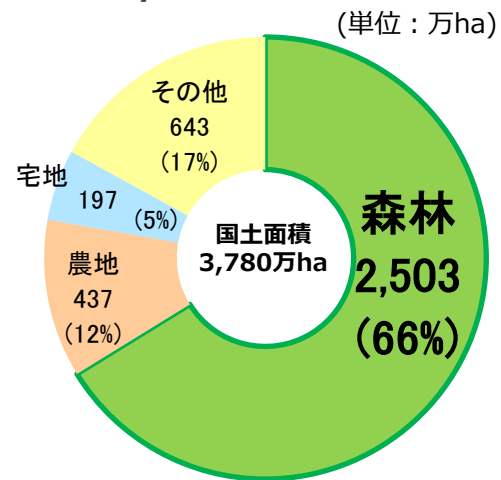
森林利用課 山村振興・緑化推進室長 岸 功規

林野庁

# 日本の森林

- 日本の森林面積は、国土の3分の2に当たる約2,500万haあり、世界有数の森林国。
- 南北に長く標高差も大きいいため、多様な森林が広がっている。

## ■ 国土の2/3は森林



資料：国土交通省「令和5年版土地白書」（国土面積は令和2年の数値）  
注1：計の不一致は、四捨五入による。  
注2：林野庁「森林資源の現況」とは森林面積の調査手法及び時点が異なる。

## ■ 森林率はOECD加盟国中3位

順位	国	森林面積 (千ha)	森林率 (%)
1	フィンランド	22,409	73.7
2	スウェーデン	27,980	68.7
3	日本	24,935	68.4
4	韓国	6,287	64.5
5	スロベニア	1,238	61.5
6	コスタリカ	3,035	59.4
7	エストニア	2,438	56.1
8	ラトビア	3,411	54.9
9	コロンビア	59,142	53.3
10	オーストリア	3,899	47.3

資料：FAO「世界森林資源評価2020」を元に林野庁作成。

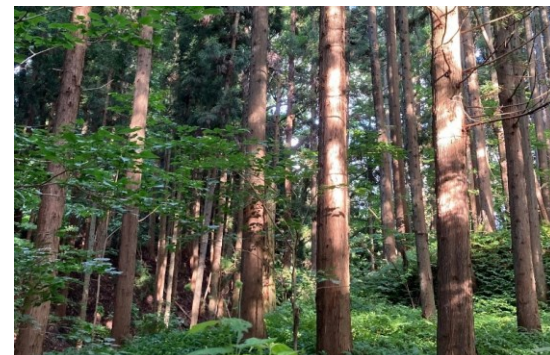
## ■ 地域や標高、人の関わりに応じて多様な森林が存在



落葉広葉樹林



常緑広葉樹林



人工林

# 日本の山は、今のような緑の森に覆われていなかった

- 江戸時代の里山は生活のため強度に利用。歌川広重「東海道五十三次」で描かれているのは、痩せた森ばかり。
- 昭和に入っても森林の過剰利用はつづき、第二次世界大戦後まで継続。

## ■ 歌川広重「東海道五十三次」



「日坂・佐夜ノ中山」(静岡県掛川市)



「京都・三條大橋」

## ■ 青森県十和田市



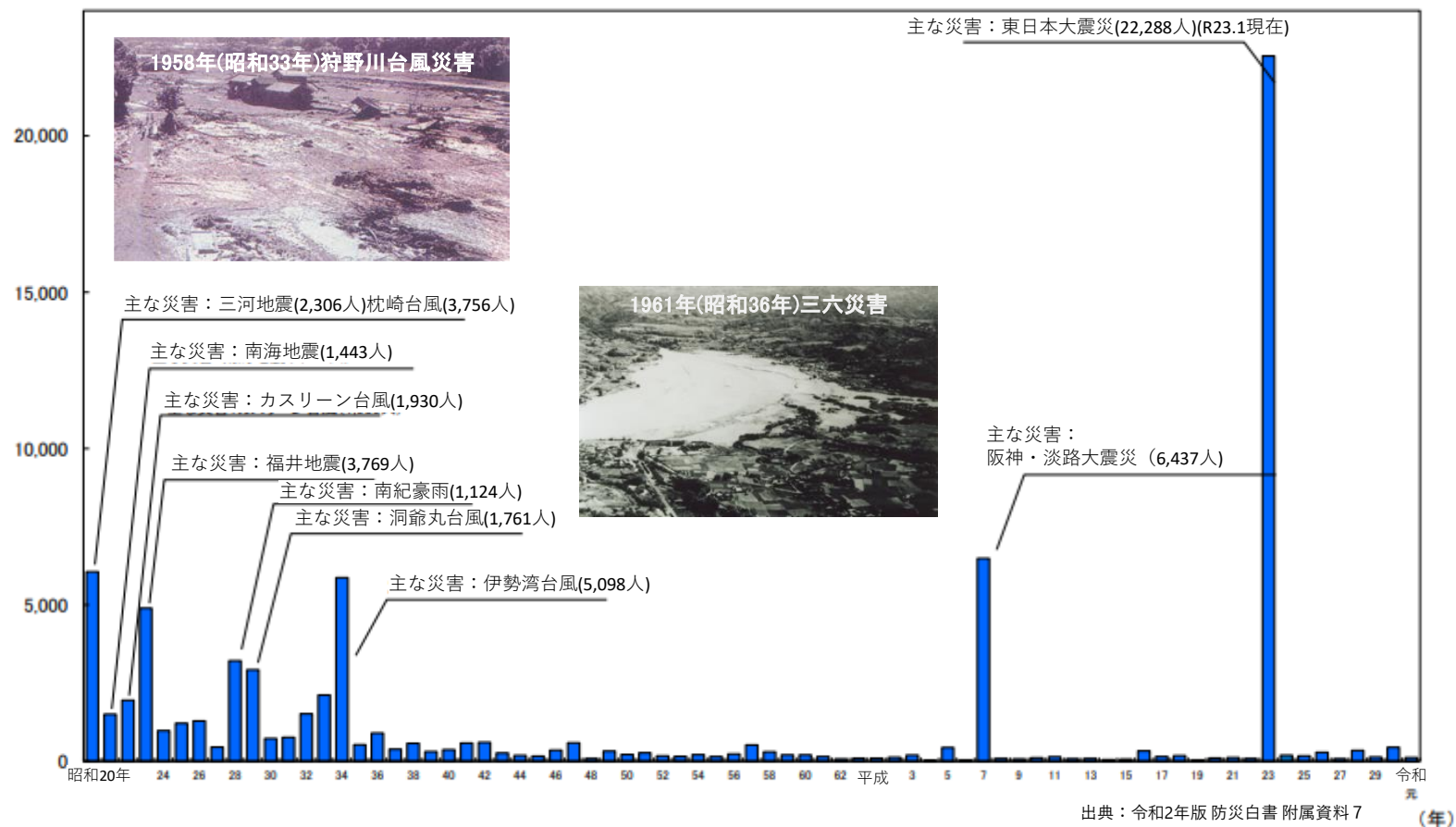
1950年頃



# 戦後は大規模な台風に伴う水害で多くの方が被災した

- 戦後は伊勢湾台風等で大雨があると、河川が氾濫し多くの方が被災された。
- これを契機に、治山治水が強化される一環で、森林の造成等国土緑化が全国的に進められた。

## (人) 自然災害における死者・行方不明者数

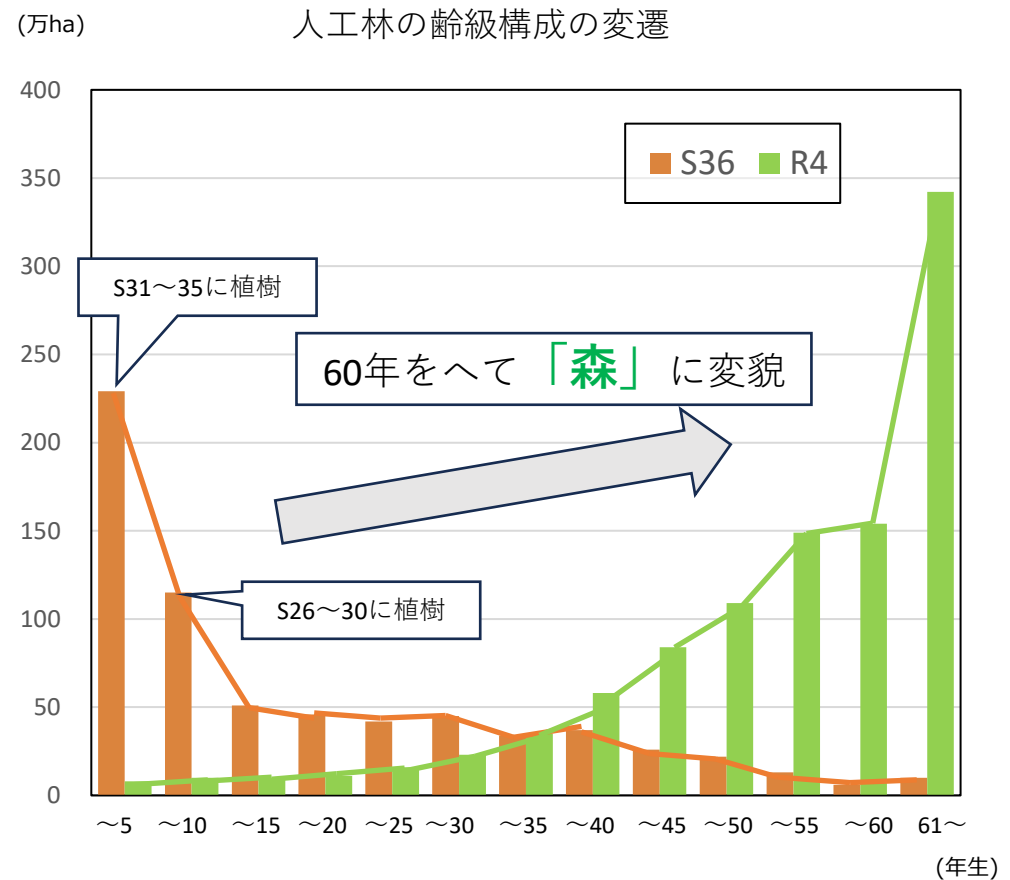


# 全国で森林づくりが進み、世界有数の森林率を誇る国へ

- 昭和20年代からスギ等の造林が全国ですすみ、現在では樹齢60年を超える人工林が多くを占める状況に変貌
- 人工林面積は1千万ヘクタールとなり、国土に占める森林率も3分の2となり、世界有数の森林国へ



秋田県内のスギ林（樹齢50年程度）





# これから必要なことは、先人がつくった森林をどう活かし、引き継ぐか

- 森林資源は日本の貴重な循環型資源。「伐って、使って、植えて、育てる」森林資源の循環利用により、成長した森林を活かし、将来に引き継ぐため、森林づくりや木材利用を総合的に展開することが重要。

## 林業は持続可能な循環産業



# 山村地域の現状

- 森林は、国土の保全、水源の涵養、地球温暖化の防止、生物多様性の保全、木材等の林産物供給などの多面的機能を有しており、その発揮を通じて国民生活に様々な恩恵をもたらしている。
- 振興山村地域の人口は319万人（全人口の2.5%）だが、1,500万ha（全林野面積の6割）の森林を支えている。
- 山村地域では、全国に先駆けて人口減少や高齢化が進行。集落が無人口化することにより、森林・林地の放置の増加が課題となっている。

## ○森林の有する多面的機能

森林の多面的機能は、一部の貨幣評価できるものだけでも年間70兆円。

**土砂災害防止／土壌保全**  
・表面侵食防止【28.3兆円】  
・表層崩壊防止【8.4兆円】等



**水源涵養**

・洪水緩和【6.5兆円】  
・水資源貯留【8.7兆円】  
・水質浄化【14.6兆円】等

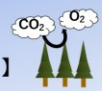


**保健・レクリエーション**  
・保養【2.3兆円】  
・行楽、スポーツ、療養



**地球環境保全**

・二酸化炭素吸収【1.2兆円】  
・化石燃料代替エネルギー【0.2兆円】



**物質生産**  
・木材（建築材、燃料材等）  
・食料（きのこ、山菜等）等



**生物多様性保全**

・遺伝子保全・生物種保全  
・生態系保全



**快適環境形成**  
・気候緩和・大気浄化  
・快適生活環境形成



**文化**

・景観、風致・教育・宗教、祭礼  
・芸術・伝統文化・地域の多様性



資料：日本学術会議答申「地球環境・人間生活にかかわる農業及び森林の多面的機能の評価について」及び同関連付属資料（平成13年11月）  
注：【】内の金額は、森林の多面的機能のうち、物理的な機能を中心に貨幣評価が可能な一部の機能について評価（年間）したもの。  
いずれの評価方法も、一定の仮定の範囲内での数字であり、その適用に当たっては注意が必要。

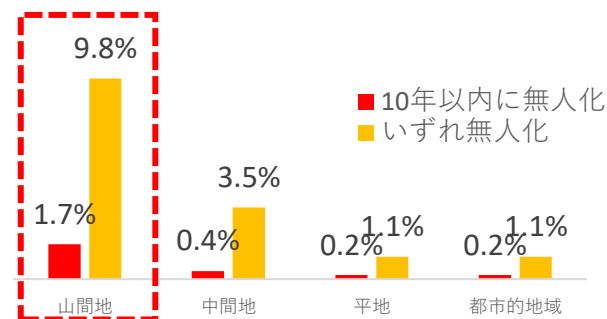
## ○全国と振興山村の比較

	市町村数	人口	総面積	林野面積
全国(a)	1,719	12,615万人	3,780万ha	2,477万ha
振興山村 (b)	734 (200)	319万人	1,789万ha	1,513万ha
対全国比 (b/a)	43%	2.5%	47%	61%

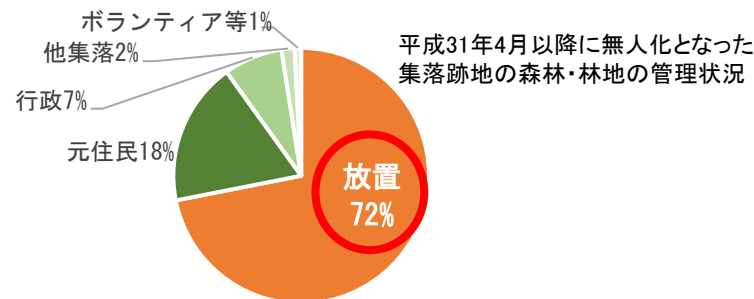
資料：人口は「国勢調査」、総面積・林野面積は農林業センサス（旧市町村名との整理）をもとに林野庁作成。  
※市町村の全域が「振興山村」となっている市町村を「全部山村」、市町村の一部が「振興山村」となっている市町村を「一部山村」という。  
※振興山村の（）内は、全部山村の市町村数

## ○人口減少と森林への影響

### ■ 集落の無人化の可能性



### ■ 無人化集落跡地と森林・林地の管理状況

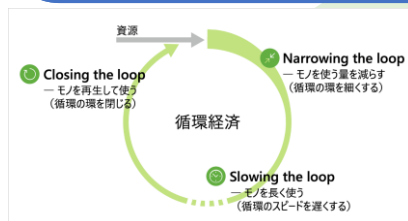


資料：国土交通省「令和6年度 過疎地域等における集落の状況に関する現況把握調査報告書」（令和7年3月）  
（上図）過疎地域の集落への聞き取り調査による。山間地の定義：山間農業地域。林野率が80%以上の集落。  
（下図）平成31年4月以降に無人化した集落（296集落）への聞き取り調査による（うち121集落の回答の結果。175集落は「該当なし」「無回答」）。



# 持続可能な社会に向けた企業と森林の関わり例

## サーキュラー エコノミー (循環経済)



出典：環境省HP「脱炭素ポータル」

木材は再生可能資源、  
炭素を長期貯蔵

## 森林の有する 多面的機能発揮 (年間70兆円超)

## ネット・ゼロ (温室効果ガス排出 量、差し引きゼロ)



出典：環境省HP「ecojin」

森林におけるCO<sub>2</sub>吸収量は、  
日本全体の8割以上を占める

森林浴

森林づくり

森林の里親

ネーミングライツ

緑の募金

社員研修

## 社員の well-being (健康・幸福)

### メリット

- ・ ストレス軽減 ・ 創造力向上
- ・ 離職者減少
- ・ コミュニケーション活性化 等



TDKサム株式会社

企業版ふるさと納税

森林由来  
J-クレジット

## ネイチャー ポジティブ (自然再興)

2030年までに生物多様性の損  
失を止め、回復軌道に乗せる



出典：環境省HP「ネイチャーポジティブ ポータル」



# 企業における森のプログラム活用の意義

- 森のプログラムの活用は、**企業における様々な課題や関心事項に対応**。
- あわせて、**社会課題への貢献**にもつながり、社会的な評価の向上も期待できる。



企業における様々な課題・関心事項への対応と社会課題への貢献を同時に行うことが可能！

## 企業の課題・背景

- 社員の絆の醸成や心の健康づくりを目的に、森林空間を活用した研修の可能性を検討。
- 2007年に長野県信濃町と「森林の里親協定」を締結し、社有林を活用した森林セラピーを取り入れた研修プログラムを開始。

## プログラムの概要

- ◆ 実施場所：長野県信濃町の社有林
- ◆ 対象：若手社員を中心に、管理職層にも展開
- ◆ 内容：
  - ・森林セラピー ・焚火を囲んで振り返り
  - ・森林整備作業



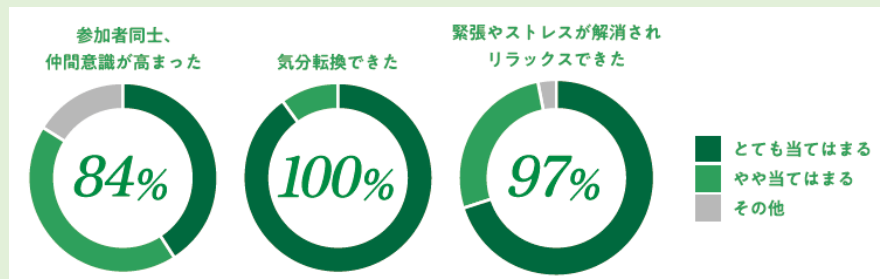
森林セラピー



焚火を囲んで振り返り

## 森のプログラムの効果

- ✓ 参加者の8割が参加者同士の仲間意識が高まった。
- ✓ また、ほとんどの参加者が気分転換やリラックスが出来たと回答



注）2024年度にTDKラムダ株式会社が実施した新入社員研修等で森のプログラムに参加した社員を対象としたアンケート調査結果（N＝37）

## 参加者・関係者の声



入社半年のタイミングで森のプログラムに参加しました。自然の中でリラックスでき、同期と本音で話せるようになったことで、仕事の悩みも共有でき、また頑張ろうと思える良い機会になりました。

社員の声



企業担当者の声

活動を通して、相談できる雰囲気、支え合える関係が築かれ、結果的に早期退職者の割合が減少しました。採用活動時に森のプログラムを話すことで、関心を持たれることも増えました。

	都市で研修 (05-07年)	山村で研修 (08-21年)
新卒採用者	43人	194人
3年以内退職者 (離職率)	5人 12%	7人 4%

出典：林野庁「企業×森のプログラム」



# 「森林サービス産業」の推進

- 林野庁では、山村地域の活性化を図るため、健康、観光、教育など様々な分野で、豊かな森林空間を活用した体験サービスを提供し、山村地域に新たな雇用と所得機会を生み出す、「森林サービス産業」を推進。

## 森林サービス産業

### 豊かな森林空間

#### 森林整備

案内板、階段、木道の整備

サイトや展望の確保

### 周辺サービス

宿泊・ワークスペース

飲食

### 森林体験プログラム

#### 森林セラピー®

#### クアオルト®ウォーキング

#### エコツアー

#### 森林整備体験

#### チームビルディング

#### 森のヨガ

#### マウンテンバイク

#### アスレチック

#### 環境学習

専門性とホスピタリティを持ったガイド

営業

B to B

送客

※無関心層を含む

プロモーション等

B to C

関心層

企業  
団体

教育  
保育

一般

山村地域に新たな収入・雇用創出

Well-being 心豊かな暮らし

# しろうし 兵庫県宍粟市地域

## オンも、オフも、宍粟の森で。 しろう森林セラピー

企業  
研修

健康

### 位置・東京からのアクセス

#### ◆位置

兵庫県の中西部に位置し、北は養父市・鳥取県、東は朝来市・神河町、南は姫路市・たつの市、西は佐用町・岡山県と接しています。

#### ◆東京からのアクセス

東京から山陽新幹線で姫路駅下車  
姫路駅から神姫バスに乗り換え、  
約1時間で山崎  
そこから更にバスを乗り換え、  
約1時間で「道の駅はが」

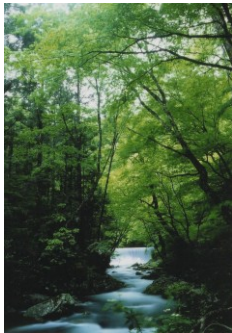


### 地域の特徴

#### 赤西セラピーロード

西の奥入瀬と呼ばれる赤西渓谷は、宍粟市の北部に位置し「ひょうごの森100選」や「ひょうご森林浴場50選」に選ばれ、県下有数の景勝地であり、赤西渓谷沿いに残る森林鉄道跡を利用したセラピーロードです。

春は新緑が映え、秋には紅葉と、四季折々の溪流美を楽しむことができます。



- 市面積の約9割を森林が占め、「しろう森林王国」と呼ばれるほど豊かな自然にあふれています。

※ 掲載情報は、2025年1月現在の情報です。また、料金はすべて税込表示です。

### 提供プログラム例

#### ◆しろう森林セラピー 赤西セラピーロード

森には私たちが癒し、健康に導くことが実証されています。森林セラピーは科学的に裏付けされた森林浴のことで、森を楽しみながら心と体の健康維持・増進、病気の予防を行うことをめざしています。



料金:ガイド1名につき  
基本コース 9,000円  
ショートコース6,000円

人数:6名まで(7名以上はガイド1名増員)  
所要時間:基本コース 約3時間  
ショートコース 約2時間



#### ◆セラピーロードをE-BIKEで駆け抜ける! 赤西渓谷セラピーバイク

赤西セラピーロードと、周辺エリアを電動マウンテンバイクで走る“セラピーバイク”

森になじみがない方や体力に自信がない方でも気軽に楽しんでいただけるプログラムです。



料金:グループ料金(MTB装備・保険含む)  
2人まで 12,500円  
3人 15,500円  
4人 19,000円  
5人 22,000円

▷E-BIKEレンタル+ガイド  
催行人数:2~5人  
オプション:セラピー弁当(1,400円)



#### ～ 1泊2日 モデルスケジュール ～

- 当プログラムでは、宿泊を伴う内容で展開していません。宿泊施設やレストラン、見どころなどを案内しています。

宿泊施設:東山温泉メイプルプラザ、伊沢の里  
山崎旅館Q、町家ホテル碧雲 など  
レストラン:道の駅みなみ波賀、老松ダイニング など  
見どころ:酒蔵通り など

### 利用可能な近隣施設

#### ◆フォレストステーション波賀 (東山温泉メイプルプラザ)

天然ラドン温泉を備えた宿泊施設です。  
エリア内には、オートキャンプ場、コテージ村、親水広場、遊歩道、東山名水などがあります。



#### ◆その他の宿泊施設

山崎旅館Q:江戸末期の古民家をリノベーション  
町家ホテル碧雲:地域に開かれた古民家ホテル

#### ◆老松ダイニング

老松酒造の発酵ランチは日本酒を造る麹で作った造り酒屋ならではのランチです。  
発酵づくしのお料理を味わえます。



#### ◆その他、発酵食提供店舗

道の駅みなみ波賀

#### ◆プログラムの活用に関するお問合せ先

宍粟市癒しの森ガイドの会(観光協会内)  
☎ 0790-64-0923  
✉ info@shiso.or.jp  
HP <https://shiso.or.jp>

#### ◆推進地域の窓口

公益財団法人しろう森林王国観光協会  
☎ 0790-64-0923  
✉ info@shiso.or.jp





# 森林サービス産業推進地域

- 林野庁では、（公社）国土緑化推進機構とともに、地方自治体と民間企業・団体などが連携して森林サービス産業に取り組む地域を「森林サービス産業推進地域」として登録し、林野庁HPで提供プログラム等を公表。

A 北海道・東北		D6	岐阜県 郡上市	C10	長野県 木曽町	G 九州・沖縄	
A1	北海道 黒松内町	D7	岐阜県 白川村	C11	長野県 信濃町	G1	福岡県 嘉麻市
A2	青森県 五所川原市	D8	岐阜県 東白川村	E 近畿		G2	長崎県 西海市
A3	宮城県 南三陸町	D9	岐阜県 高山市久々野町	E1	滋賀県 栗東市	G3	熊本県 球磨村
A4	山形県 上山市	D10	静岡県 浜松市	E2	滋賀県 高島市	G4	大分県 大分市
A5	山形県 最上町	D11	静岡県 富士宮市	E3	京都府 南丹市	G5	宮崎県 日之影町
A6	福島県 田村市	D12	静岡県 下田市	E4	兵庫県 宍粟市	G6	鹿児島県 屋久島町
B 関東		D13	静岡県 伊豆市	E5	兵庫県 多可町		
B1	栃木県 茂木町	D14	愛知県 岡崎市	E6	奈良県 下北山村		
B2	群馬県 上野村	C 甲信越		E7	和歌山県 田辺市		
B3	群馬県 神流町	C1	新潟県 妙高市	F 中国・四国			
B4	群馬県 長野原町	C2	山梨県 都留市	F1	鳥取県 智頭町		
B5	群馬県 みなかみ町	C3	山梨県 小菅村	F2	岡山県 西粟倉村		
B6	埼玉県 飯能市	C4	長野県 須坂市	F3	広島県 安芸太田町		
B7	埼玉県 北本市	C5	長野県 伊那市	F4	山口県 長門市		
B8	東京都 奥多摩町	C6	長野県 飯山市				
B9	東京都 檜原村	C7	長野県 小海町				
B10	神奈川県 小田原市	C8	長野県 根羽村				
D 東海・北陸		C9	長野県 上松町				
D1	福井県 福井市						
D2	福井県 越前町						
D3	福井県 坂井市						
D4	岐阜県 中津川市苗木						
D5	岐阜県 中津川市加子母						

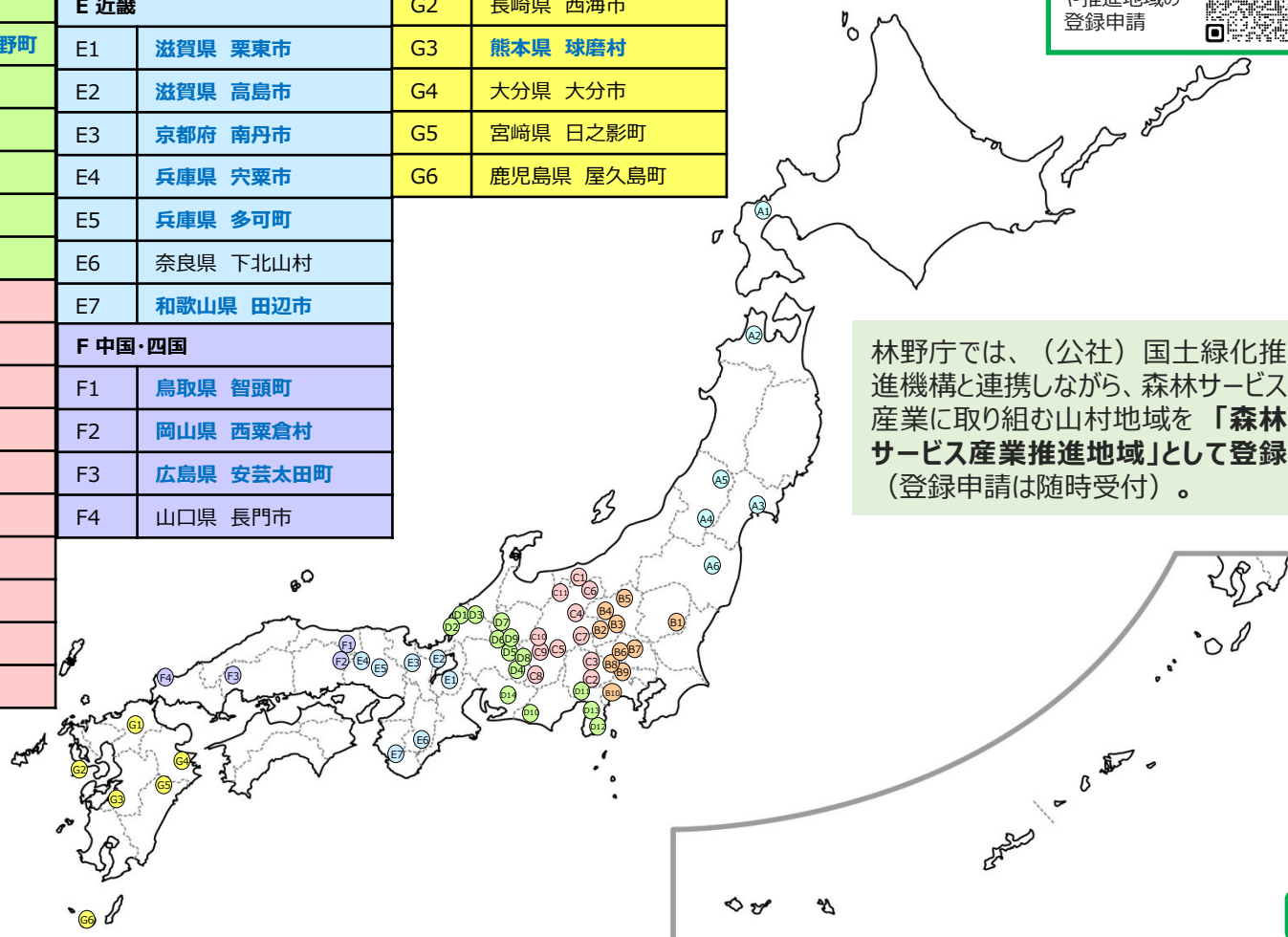
（令和7年8月5日時点 全国で58地域）

（青字：紹介シートあり）

各地域の詳細  
や推進地域の  
登録申請



林野庁では、（公社）国土緑化推進機構と連携しながら、森林サービス産業に取り組む山村地域を「森林サービス産業推進地域」として登録（登録申請は随時受付）。



# もりぎょう 「森業」の推進

- 林業の振興を軸に据えて森林を活かした経済活動を推進してきたが、近年では、都市住民の潜在的ニーズに対応した森林空間利用や、企業による森林づくりやJ-クレジットの取引等もみられ、こうした取組を森林地域の活性化につなげていくことが重要。

## 森林地域の振興の目指すべき方向

従来の林産物供給サービスにとどまらない文化的サービスなど森林の提供する生態系サービスに価値を見出し、森林の総合的利用を進めていく必要

## もりぎょう 森業

文化的サービスをはじめとする森林の生態系サービスの提供・活用により、森林所有者に利益を生み出し、豊かな森林づくりにつなげる取組

森林の提供する文化的サービスをはじめとする様々なサービスを活用

供給サービス	食料、水、原材料、遺伝資源、薬用資源、観賞資源
調整サービス	大気質調整、気候調整、局所災害の緩和、水量調整、水質浄化、土壌浸食の抑制、地力の維持、花粉媒介、生物学的コントロール
文化的サービス	自然景観の保全、レクリエーションや観光の場と機会、文化・芸術・デザインへのインスピレーション、神秘的体験、科学や教育に関する知識
生息地サービス	生息・生育環境の提供、遺伝的多様性の維持

森林の提供する生態系サービス

森林所有者等と異分野・多様な主体との共創による付加価値創出

## 〈森業の例〉



□ 森林浴



□ レクリエーション



□ 環境学習



□ 企業の森林づくり

○ 森林管理意欲の向上  
○ 雇用と収入機会の創出  
○ 関係人口の拡大・深化

森林地域の活性化・豊かな森林づくり



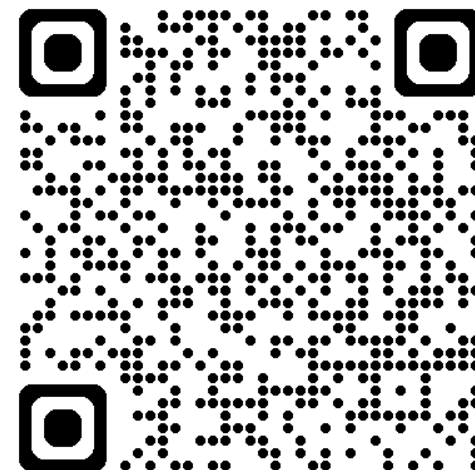
これからの森業のポータルサイト

# 森業 portal

林野庁では、森林と人、森林と企業がつながっていき、そんな「森業」の情報発信ポータル「**森業portal**」を開設。



1枚目：山形県上山市地域（@2020）、2枚目：長野県伊那市地域、3枚目：群馬県長野原町地域



森林サービス産業推進地域や、企業による森林（もり）づくり、森林由来J-クレジットに関する情報のほか、「日本美しい森 お薦め国有林」などの情報を発信。

[https://www.rinya.maff.go.jp/j/sin\\_riyou/morigyo.html](https://www.rinya.maff.go.jp/j/sin_riyou/morigyo.html)

「森業」とは

Pick up 森業

森にふれる